灼見名家
灼見政治　2019/12/17

史維、王維基、沈旭暉等對談：反修例風波持續，青年如何自處？

編按：以青年為本的民間智庫MWYO於11月30日（六）舉辦名為「傾城」的論壇，邀請城中知名學者及不同政見人士參加。傍晚進行「青年向上流」座談會，出席嘉賓包括香港科技大學校長史維、HKTVMall主席兼創辦人王維基、著名國際關係學者沈旭暉、新晉演員岑珈其、候任區議員梁晃維、光大新鴻基資產管理高級董事黃仰芳。6位嘉賓世代交談，就青年未來的問題進行討論。以下為座談會內容摘要：

史：史維　　王：王維基　沈：沈旭暉　岑：岑珈其　梁：梁晃維　黃：黃仰芳

王維基：說服對方接受你的想法，並不是溝通

主持：政府的青年政策以「三業三政」為核心，關注青年的學業、事業和置業，更鼓勵青年議政、論政、參政。想問四位前輩，「三業三政」方程式能否針對青年向上流？你們心目中青年向上流是什麼意思？

黃：我覺得如果政府給更多溝通渠道，聽多點意見永遠是好的。如果給機會年輕人發聲，就算未能解決，也能互相了解，才能解決問題。我最近聽年輕人的心聲，他們覺得被人誤解，沒人留意。

至於向上流的問題，現在的年輕人與我當時不同。從前年輕人為了照顧家庭，以生活為目標，放棄其他夢想。現在社會相對幸福了，未必有家庭壓力。年輕人不一定是向上流，而是追求理想的生活，或者有自己的夢想。

灼見名家
灼見政治　2019/12/17

年長一輩別用自己的尺度去衡量現在的年輕人。我聽過有人批評年輕人上班遲到、態度差，如果用心溝通，可釋除誤會。

主持：史維校長，你認為溝通能否解決青年向上流的問題？

史：溝通是理所當然的。最重要是如何溝通。我們大學最基本的立場是給所有同學跟同事能夠彼此溝通。這點比較困難，尤其過去數月，大家的立場很堅決，溝通的挑戰很大。

我認為溝通只是一部分，因為還有考慮對方的背景。溝通能達成的目標，就是向上流對整個香港有合理的方向。我來香港九年，我的感覺是香港沒有明確的方向。近兩年有明確方向，但沒有共識，尤其是創新發展。

年輕人在政治和經濟上都受到挑戰，溝通第一步就是合理地互相了解，不應標籤年輕人。

沈：怎樣定義「向上流」？從國際關係來說，如果大家都喜歡向上流動的話，就會有促進社會向上流的政策。現在社會不是向上發展，而是橫向和立體發展。從前的人在同一職位內升職，但現今的人不一樣，轉變行業可能更有前途。現在的人不會追求單一價值觀。不同時代有不同的溝通方式，現今溝通受到互聯網而改變。

主持：王維基，你對社會立體流動有何看法？

王：為何大家覺得現今社會「九唔搭八」？有人認為向上流是物質向上流，也有人認為是公義、價值觀向上流。大家追求的東西不同，不過都要考慮自身的能力。

我跟比我年輕的人說，你們的能力比我高。早前我去過中大衝突現場，感到震撼，中大人面對警方攻勢仍然鎮定。旁觀者應親身感受。我是生意人，就算公司虧蝕，但仍有很強的毅力去堅持下去。過去生意人都是當兵的，經過磨練後，能力更高。

溝通要有信任，要有相同的感受，不是單純對話。人是有感情的動物，不是理智的。人的大部分決定都是感性的，用理智的理由去支持。如果只要求對方跟着你走，只是利用溝通的方式說服對方接受你的想法，這不是溝通。溝通是大家互相走前一步。

主持：我朋友很能幹，想做外交官，但因為是香港人而不能做，你覺得人有限制時要怎樣衝破？

王：我很擅長拍電視劇。但不能做時，唯有轉做網上購物。人不是只有一條路走，能幹的人應懂得變通。

岑珈其：你愛夢想多少，就願意犧牲多少

主持：我想問兩位青年人。先問珈其，你的演藝夢最大犧牲是什麼？

岑：我的犧牲與所有追尋夢想的人都一樣，就是要面對怎樣生存。追求夢想變相要放棄很多東西，例如物質的追求、親友關係。追求夢想要照顧自己，不能過分依賴家人資助。如果你想追夢，要放棄安全圈。你愛夢想多少，就願意為夢想犧牲多少。大家愛香港，願意犧牲自己保護。

主持：梁晃維，最近你當選區議員，最大犧牲是什麼？

灼見名家
灼見政治　2019/12/17

梁：我從政成為區議員前，曾是港大學生會成員。當時正值香港社運低潮期，但仍鞏固自己的勢力，繼續向他人宣揚理念。我覺得天無絕人之路，大家願不願意某段時間要忍辱負重，慢慢鞏固勢力。從政之路比想像中久。但只要堅持下去，「煲底下除罩相見」。

主持：你的話想起早前李嘉誠的訪問，他說要革新制度。你認為誰擔當革新制度的角色最有效率？

梁：我覺得從來只有政府才有條件進行談判。政府才能由上而下進行革新。一日政府不走出第一步，不肯革新，其實沒意義。政府滿足示威者的五大訴求，令港人在政府有更多參與權。

今次分享主題為「向上流」，除了物質職業的向上流，還有社會公義的向上流。今時今日年輕人走出來，希望在社會上有更多話事權，影響未來走向。
梁：我從政成為區議員前，曾是港大學生會成員。當時正值香港社運低潮期，但仍鞏固自己的勢力，繼續向他人宣揚理念。我覺得天無絕人之路，大家願不願意某段時間要忍辱負重，慢慢鞏固勢力。從政之路比想像中久。但只要堅持下去，「煲底下除罩相見」。

主持：你的話想起早前李嘉誠的訪問，他說要革新制度。你認為誰擔當革新制度的角色最有效率？

梁：我覺得從來只有政府才有條件進行談判。政府才能由上而下進行革新。一日政府不走出第一步，不肯革新，其實沒意義。政府滿足示威者的五大訴求，令港人在政府有更多參與權。

今次分享主題為「向上流」，除了物質職業的向上流，還有社會公義的向上流。今時今日年輕人走出來，希望在社會上有更多話事權，影響未來走向。

沈旭暉：現時社會的問題源於制度問題

主持：沈旭暉，怎樣的溝通方式令政府幫助年輕人充權？

沈：《逃犯條例》的修訂為何社會有如此大反應？無論特首和政府都沒有清晰的論述。林鄭認為撤回修訂就能解決問題。其實整條條例的根本問題，就是不信任一國兩制。近年港人對中央全面管治權有出乎意料的反彈。這種反彈是結構性的問題，不能單純對談就能解決。

現時社會的問題，政府總有模擬答案，例如說土地問題、教育問題，但就不肯說是制度問題。制度問題是所有問題的根源，政府半年內不肯回應。特區政府有責任向中央表達香港真實的問題。過去多年，北京改變香港管治方式，由「河水不犯井水」變全面管治。制度問題不能單純地用教育解決。我的結論，市民一是等待政府解決結構性問題，一是不期待政府，由下而上自救。

剛才王維基說得沒錯，溝通不是形式主義的對話，而是想解決問題。如果沒有空間解決問題，溝通就沒效。如果沒有溝通，會怎樣做？從前的社會，政府設議程，民間跟着做，就會有共識。但現今世界變得天翻地覆，有了互聯網，就算沒有政府，都會凝聚共識。我們不是等待政府帶領，而是凝聚共識令政府不能不跟隨。

主持：史維校長，你覺得大專界教育界的角色是什麼？

史：對大學來講，我們最基本是希望有人聆聽同學的想法。我幾個月的感觸就是兩邊市民有激烈衝突。有些市民對未來沒有希望，因此向政府爭取訴求。也有一些市民覺得現在的舒適生活得來不易，希望其他人不要為了訴求而犧牲現在的安穩。雙方立場太強硬，不肯聆聽對方的聲

灼見名家
灼見政治　2019/12/17

音。

我認為時下的年輕人、學生並不想犧牲自己，不顧一切。他們所做的是因為他們覺得在沒有第二條路的情況下所做的反應。我們必須了解和安慰他們。學生對現況有強烈反應，但仍想繼續讀書，不會抹煞自己的未來。

主持：談到未來，未來有一個情境。大企業不聘請2021至23年的大學畢業生。問兩位年輕人士，假如你們這些人，會有什麼出路？

梁：我覺得很多人太聚焦職業向上流。我大學不是讀政治學，而是讀生物醫學系，有人認為我之後會讀博士，成為科學園尖子。但我為何從政？因為覺得有些事更值得去做。如果將來大企業說經濟環境差，或者以報復心態不聘請畢業生。我覺得應該想有什麼崗位可以貢獻社會。我覺得不應規限自己的未來。我們這一代人打破很多舊規則。只要年輕人敢博敢試，將來有一條合適的路可以走。

岑：未來真的如此會很糟糕。因為所有成人都會老會死去，但因為經濟問題，不聘請年輕人。我只能要年輕人堅持加油努力，等年長的人離去，就取而代之。

王維基：現今年輕人能力高韌力強

主持：想問三位僱主，即是黃仰芳、王維基、沈旭暉，你們怎樣幫助年輕人？

王：我公司會為2500位大學畢業生進行管理實習生考核。我覺得現在大學生比我更有毅力、良好態度，我很想聘請他們。

黃：我同意態度比學業成績重要。我覺得年輕人不是為了自己，而是為了社會，為了其他人。就算大家不相識，都很團結。為了理念而犧牲自己和前程。你未必贊成年輕人的出發點，但是他們不自私。作為僱主，你都想聘請一些富團隊精神，具自發性。你信不信任它們嗎？一個人有熱誠的話，可以做兩個人的工作，也影響身邊的人做得更好。當局勢平靜後，會欣賞年輕人的優點。

沈：在經濟學來說，解僱老人家改請年輕人才划算。傳統的思想是如果你不聽話，我就懲罰你。在新世代已經不合時宜。在未來10至20年，會出現很多新工種。但過去的訓練模式是沒有的。在未來的世界，有人選擇做斜槓工作者，有人會創業，不再是大老闆給一大堆工作給你做。要老闆放棄年輕一代是不可能的。

王：香港人講求創新。從前我們批評新加坡太守舊，因為政府箝制思想。反叛與創新其實很有關係，不反叛的人難以創新。以前的人時常批評年輕人為「廢青」。我覺得今次反修例運動，年輕人的信心提高了。他們不怕死，為社會着想，團結，證明以前的人看錯年輕人。我們要好好利用好的元素在生意上。

現在老人家批評年輕人過激，例如燒店舖，但沒人批評年輕人能力低。例如有人從天橋爬繩下來。他們在五個月的抗爭後，韌力得以提升，能力比我們40至50歲的人更能幹。

主持：梁晃維，有人說「廢青讀書不成，才搞政治」，你怎樣看？

梁：我從來都覺得政治是要有人搞的。政治是眾人之事。今次運動我看出的是政治參與不再精英化。今次運動沒有大台，家庭主婦、學生、老人家都在這次運動裏找到自己的角色。這就是變通和韌力的體現。大家不一定像勇武手足一樣走到前線支援。但每一個人相信找辦法參與其

中，為香港爭取更好未來。

主持：沈旭暉，你曾勸過張秀賢不要參政。你會否給梁晃維一些忠告？

沈：我們從宏觀角度看政治。政治影響人的生活一部分，其實每一個人都參與政治，崗位不同，但相信目標一致。就算身邊的「離地中產」，因為互聯網重新認識舊朋友，就一起討論政治。現今政治是由下而上的網絡建成的，其實沒人教人從政。香港人數月來的結社能力得以提升，都是政治帶動。

黃仰芳：獅子山下精神仍然存在

主持：黃仰芳，你認為多勞多得的獅子山下精神現今已不合時宜？

黃：我覺得不是，相信你付出愈多，收穫愈多。有人建議今天題目由「向上游」改為「向上爬」。問題是你願不願意爬？你肯付出，就算這一刻沒人欣賞，你的資源會多了，對將來更好，提高滿足感。反修例運動也是，付出愈多，成效愈多。

我回想畢業後的十年很努力，犧牲不少東西。現在不會向上爬，因為會犧牲家庭、健康、信念。每個人都有自己的選擇。獅子山下精神至今仍在，只是受天時地利人和影響，而現今暫時未能成功。

岑：我覺得獅子山精神仍在，因為獅子山仍在。不過形式、信念已不同。獅子山精神適用在年輕人身上，表面上是很正面的想法，但我覺得不是真的。現實是你付出很多，不一定有很多回報。就算我努力工作，都買不了樓。

王：我開辦HKTVMall時，我覺得很奇怪，為何沒人封殺我？過往開辦類似網上購物的企業家會遭超市封殺，因為HKTV四隻字令不少人支持我。為何HKTVMall至今仍生存？因為公司在原本電視台用地可以有地方放置大型機器。其他網上購物平台沒有的。人有前因後果，可能好的報應未到，但我始終相信你在好事付出多少，上天會報答好東西給我們。

岑：我贊成，你付出多，回報不一定多，但做好事一定有好報。

梁晃維：年輕人反叛 要破舊立新

主持：我看過你上年的廣告，每天虧蝕一層樓很痛。你當時有什麼想法？

王：任性。我已58歲了，喜歡做就做，好好生活每分鐘，做好每一天。香港沒有寬頻做寬頻，香港沒有電訊做電訊。人有別於動物，就是人可以改變社會，創造社會沒有的東西。

主持：談到任性，想問史維教授，你對創新和反叛有何看法？

史：要看反叛什麼事。如果完全接受現狀的話，創新的機會非常少。但如果反叛只是不願意接受現況，不表示你能夠創新。不願意按照現有程序去辦事，才有機會創新。我覺得創新和反叛不是對立的。

主持：想問兩位年輕嘉賓，怎樣為年輕人爭取最大空間去達成理想？

梁：社會仍有不少界限令我們不能盡如人意。我們做很多好事，但要等多久才有好回報？年輕人個性反叛，叛逆於世界潮流，叛逆於既有制度，但不代表單純破壞制度。很想跟大人說，年

灼見名家
灼見政治　2019/12/17

輕人走上街頭是想破舊立新。相信任何行業和事情都適用破舊立新的理念。過去政治人物從政之路，現今不一定適用。希望年輕人找出現有制度外的事情，最重要是敢於想像。盡力去做，終有一天好回報會來臨。

今年很多政治素人成功當選區議員，皆因前線手足的血汗建成。為答謝選民支持，未來四年做好地區工作。下屆區議會選舉時仍保持優勢。

岑：我不敢擔保未來會變好，正因為未來不會變好，所以堅持正確的事更為重要，更有意義。其實年輕人應聽大人的意見，始終經驗豐富。同意則接受，不同意則不理會。還有要尊重自己的心，否則做多少事都沒用。

史維：溝通困難但重要

主持：王維基，你認為什麼話要聽，什麼話不需聽？

王：以前什麼意見我都不聽，最近一兩年聆聽年輕人的意見。我認為現今年輕人的機會遠比我當時多。現在有現實世界和網上世界。愈有財力的老人愈不知道網上發生什麼事。我因為生意緣故，要聽年輕人的聲音。

如果員工不遵從我的一套，我當然解僱他，因為公司是我的。他出去另起爐灶沒問題，我鼓勵他出外創業。不過香港不是某一個人的，是所有香港人的。公民社會與私人公司不同。為何要覺得特首是我的媽媽？

主持：最後我想問四位大人，人說「黑暗之後就是黎明」。年輕人要怎樣走才能找到黎明？

史：這很困難去表達。因為黑暗有多久很難講，我還是覺得溝通非常重要，也非常困難。除非有交流意見的框架，否則走出黑暗的挑戰很大。現時香港政治運作不完整，需要社會帶動。

沈：黑暗多久沒有確實的概念。要怎樣令局勢有改變？我感到樂觀。因為我對年輕人的創意印象深刻。世界在改變中，互聯網不斷發展，開啟無數可能性，適合新世代構成由下而上的社會。全球建構網絡的速度很快，香港人的身份在海外得到認同。新時代面對新國際格局，催生很多可能性。黑暗之後會見到黎明，而且比之前更燦爛。

王：你說現在是黑暗，其實我覺得是光明。一個人的生命不是只有政治，還有家庭、事業。無論香港多麼惡劣，政治壓迫大，事實上與全世界其他地方相比，香港不是很差。做好自己，便會活得更精彩。

黃：很多事不是能力範圍之內控制，但一定要控制自己。首先要照顧自己的身體，注意身體上和精神上的健康。之後嘗試與不同年紀、不同立場的人溝通。互相溝通和諒解，有利社會和諧。